



La leadership come competenza per il mondo del lavoro moderno

Che si tratti di gerarchie piatte o di forme organizzative moderne, o anche di assenze di manager dovute a posizioni vacanti o a causa di burnout, la leadership (direzione) ci riguarda ogni giorno, che ci piaccia oppure no. Tuttavia, le basi della leadership sono utili anche nel nostro lavoro quotidiano, perché aree come l'autoconsapevolezza e la gestione di sé, la comunicazione, la gestione dei conflitti o il team building non riguardano solo i manager.

Proprio per questo motivo, a partire dal 2023 anche i "maestri dei numeri" si occuperanno del tema della leadership - sia per quanto riguarda gli specialisti che gli esperti.

Gli specialisti devono completare un moderno modulo online in autoapprendimento. Questo modulo può essere completato indipendentemente dall'orario e dal luogo in cui ci si trova, prima degli esami ufficiali.

Un diploma attrattivo porta il cambiamento

Questo è esattamente ciò che dimostra l'esempio di René Richner. Ha superato l'esame di esperto in finanza e controlling nel 2022, quando la direzione non era ancora un tema di formazione. In questa breve intervista, René Richner ci dà un'idea della sua vita quotidiana e ci spiega perché il tema della direzione è importante anche per chi si occupa di numeri.

Cosa è cambiato professionalmente dopo l'ottenimento del diploma?

Quando ho conseguito il diploma, il mio capo e CFO dell'epoca ha lasciato l'azienda. Di conseguenza, ho assunto la gestione ad interim del reparto finanziario per quasi un anno e in quel periodo sono stato anche membro della direzione aziendale. Dalla primavera di quest'anno sono vicespabile della produzione e responsabile del progetto per lo sviluppo di un efficace sistema di controllo della produzione. Il mio background finanziario mi fornisce input completamente nuovi per questo settore.

Che impatto ha avuto il suo diploma sulla direzione?

Con la funzione ad interim, mi è stata affidata la responsabilità globale dell'area finanziaria.

In questa funzione sono stato messo alla prova con la direzione laterale; questo significa guidare i colleghi dello stesso livello del dipartimento finanziario verso gli obiettivi comuni del consiglio di amministrazione.

Gli esperti parteciperanno a un workshop di tre giorni. Oltre allo sviluppo delle conoscenze, l'attenzione si concentrerà anche sul networking tra i futuri diplomati.

Anche se non avete ancora pensato di assumere un ruolo di direzione, nel momento in cui riceverete il vostro diploma, sarete sotto i riflettori come possibili candidati a una posizione di direzione.

La commissione d'esame Direzione è convinta che l'area della leadership fornirà ai "maestri dei numeri" una competenza importante per la loro carriera professionale.

Joël Mattle, responsabile della Commissione Leadership

Mentre prima della nuova funzione guidavo direttamente il team di contabilità, da allora la conduzione si è spostata fortemente nella direzione di guidare i quadri subordinati. Ciò significa che anche gli stessi membri del team guidano i loro team. Questo ha cambiato i problemi, ma anche le richieste dei colleghi: per esempio, i conflitti di ripartizione del budget sono stati posti improvvisamente in primo piano.

Quale "bagaglio" di direzione ha portato con sé in questa posizione?

Prima di diventare un esperto in finanza e controlling, ho completato altri corsi di formazione e perfezionamento, tra cui la gestione aziendale e la gestione delle risorse umane.

Le mie funzioni precedenti erano quelle di controller e di team leader per la contabilità finanziaria. Grazie a queste funzioni, ho già potuto acquisire esperienza nella conduzione professionale, mirata ai progetti o al personale.

Inoltre, grazie al servizio militare e alla formazione continua, ho potuto acquisire molte conoscenze nel campo della conduzione e soprattutto nel rapporto con le persone.